

---

## 2^ NOTA DI VARIAZIONE AL BUDGET 2021

---



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PREVENTIVO ECONOMICO  
RIEPILOGATIVO

PREVENTIVO ECONOMICO  
ANALITICO

PREVENTIVO ECONOMICO  
RIEPILOGATIVO STRUTTURE  
TERRITORIALI

SCHEMA MEF (ex art.2, comma 4  
D.MEF 27 marzo 2013)

RENDICONTO FINANZIARIO

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI  
REVISORI





## DELIBERAZIONE DEL 292° CONSIGLIO FEDERALE

**N. 232/21**

**Data, 4 Dicembre 2021**

**Oggetto: 2^ nota di variazione al Bilancio di Previsione anno 2021**

<b>Votazione: votanti</b>	<b>9</b>
<b>Voti a favore</b>	<b>9</b>
<b>Voti contrari</b>	<b>0</b>
<b>Voti astenuti</b>	<b>0</b>
<b>Assenti</b>	<b>0</b>

<b>Vista</b>	la delibera n. 42 del 26 febbraio 2019 della Giunta Nazionale del CONI relativa all'approvazione dello Statuto Federale;
<b>Visto</b>	l'art. 35 dello Statuto Federale;
<b>Vista</b>	la delibera n. 208/20 con la quale è stato approvato il Bilancio di previsione 2021.
<b>Visto</b>	il vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione Italiana Canoa Kayak;
<b>Preso atto</b>	della comunicazione del Segretario Generale del CONI Prot. N. 433/18 del 19/12/2018;
<b>Esaminati</b>	gli schemi di bilancio composti dal Conto Economico riepilogativo ed analitico centrale e dal Conto economico riepilogativo ed analitico delle Strutture territoriali, dal Rendiconto Finanziario, dalla pianificazione degli investimenti e dallo schema MEF Conto economico (ex art. 2, comma 4 D. MEF del 27 marzo 2013);
<b>Ascoltata</b>	la relazione del Presidente Federale.
<b>Preso Atto</b>	del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nel verbale n.13 del 01/12/2021;
<b>Sentito</b>	il parere dei Consiglieri Federali presenti;

### DELIBERA

1. L'approvazione della 2^ nota di variazione al Bilancio di Previsione anno 2021.

Gli schemi di bilancio, che sono allegati alla presente delibera e ne formano parte integrante, sono composti:

- dal Conto Economico riepilogativo ed analitico della sede centrale;
- dal Conto Economico riepilogativo ed analitico delle strutture territoriali;
- dal Rendiconto Finanziario (COFOG Entrate, COFOG Uscite);
- dalla Pianificazione degli investimenti;
- dalla Relazione del Presidente Federale;
- dallo Schema MEF Conto economico (ex art. 2, comma 4 D. MEF del 27 marzo 2013).



2. di dare mandato alla Segreteria Federale di inviarlo agli uffici preposti di Sport e Salute S.p.A., del CONI e del Comitato Italiano Paralimpico.

La delibera posta in votazione viene approvata dal Consiglio Federale all'unanimità dei presenti.

Salvatore Sarzo  
Segretario Generale

Luciano Buonfiglio  
Presidente

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE

2^ NOTA DI VARIAZIONE DEL BUDGET 2021

---

---



PREMESSA

ANALISI DELLE VARIAZIONI

CONCLUSIONI

---

## PREMESSA

L'analisi valutativa da assumere relativamente alle attività di bilancio 2021 non può prescindere dai fatti derivanti dall'emergenza sanitaria che ancora oggi, ahinoi, stiamo vivendo. La programmazione sportiva ha avuto un andamento oscillante, dovuta agli spostamenti di alcune gare, agli eventi annullati, all'obiettivo Olimpico, se vogliamo sempre rimasto in bilico fino a quando le squadre non sono atterrate all'aeroporto di Tokyo. Se vogliamo, questo è risultato un anno ancora più complesso di quello precedente, nel quale la pandemia ha di fatto bloccato tutte le attività, non consentendo pertanto di gareggiare.

Ed all'interno di questo campo di gara ci siamo mossi come uno slomista che scende rapidamente, cercando di evitare il tocco della palina -questo maledetto Covid- ma correndo veloce verso il traguardo. Verso i traguardi, che mi sento di poter affermare senza timore di smentita, siamo stati capaci di raggiungere, grazie alle qualificazioni Olimpiche ottenute, ed ai risultati conquistati non solo durante la manifestazione a 5 Cerchi, ma anche alle Paralimpiadi, ed ai Campionati del Mondo ed Europei di tutte le discipline.

E' stato uno sforzo duro, che abbiamo affrontato con decisione ed ambizione, peculiarità che ci contraddistinguono. E per questo voglio ringraziare il Consiglio e la Segreteria Federale che ci hanno supportato anche durante l'organizzazione del Congresso Ordinario e Straordinario dell'International Canoe Federation. Un evento che ha riscosso un grande successo, che ha offerto visibilità e valorizzazione al nostro Ente sia a livello Nazionale, sia a livello Internazionale. Ma non solo, grazie al coraggio e alle professionalità che siamo in grado di esprimere e mettere in campo, abbiamo organizzato 2 grandi Eventi, quali il Campionato Europei di Slalom ad Ivrea e quello di Canoa Polo a Catania, a cui la Federazione ha attivamente partecipato.

A far da cornice alle performance sportive ed Istituzionali mi sia consentito evidenziare, dopo tanti anni di dure battaglie, anche legali, lo sviluppo del Centro Federale di Castel Gandolfo, che comunque in futuro necessiterà di ulteriori interventi affinché sempre di più rappresenti la casa della Canoa Italiana, ed anche le migliori apportate alla sede centrale di Roma.

Come avremmo potuto fare tutto questo senza le persone? Ed allora è opportuno evidenziare anche le assunzioni a tempo determinato di 2 nuove figure: ragazzi giovani, laureati, con voglia di mettersi in gioco, di imparare, di crescere, al fianco di una nuova figura professionale che sta ricoprendo da appena 5 mesi il ruolo di Responsabile Amministrativo: mi riferisco alla dott.ssa Laura Forti che ha sostituito il dott. Simone Braconcini, che ringrazio per il lavoro svolto in questi anni, passato a ricoprire il ruolo di Segretario Generale della Federazione Italiana Cronometristi. Il segno che siamo capaci anche di valorizzare il nostro personale. Contestualmente, vi è stato il pensionamento della Sig.ra Tiziana Parruccini dopo tanti anni di lavoro trascorso sempre presso i nostri uffici.

---

Per quanto sopra, i numeri della 2<sup>a</sup> Nota di Variazione che vi propongo, certificano la buona gestione delle risorse ottenute, indirizzate sia a favore della attività Olimpica e Paralimpica, sia a favore delle altre discipline sportive. Ma non solo, nessuno è rimasto indietro: Società, Allenatori, Territorio, tutti hanno avuto il giusto valore, con rispetto e trasparenza delle spese. Ma vado oltre: il risultato di esercizio che emerge dalla variazione sottoposta alla vostra approvazione, è stato determinato applicando principi di prudenza, pertanto, in sede consuntiva, potrebbe evidenziarsi un utile maggiore.

Pertanto, considerato che fine istituzionale di una federazione è sostenere lo sviluppo delle attività sportive svolte dalle affiliate, ritengo opportuno proporre al Consiglio di fissare un contributo a favore delle nostre associazioni pari ad almeno il 50% degli utili a valere sulle attività svolte nel 2021, convinto che solo dalla base si possano ottenere i futuri successi.

Il Bilancio di Previsione 2021, approvato dal Consiglio Federale con delibera n. 208/20 del 18.12.2020, successivamente modificato con provvedimento n. 131/21 dell'11.06.2021, viene rimodulato e adeguato rispetto alle esigenze rivelatesi necessarie all'effettivo svolgimento dell'attività sportiva e istituzionale, e tiene conto delle maggiori risorse ricevute per contributi in c/esercizio e in c/capitale.

La variazione è stata predisposta in conformità alle disposizioni del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione ed elaborata in base ai principi e ai criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del Coni in data 11/11/2004. La Federazione ha adottato principi rigorosi e prudenti sia nella revisione della previsione di spesa, sia relativamente alla stima dei ricavi.

Con la 2<sup>a</sup> Nota di variazione le Entrate si attestano ad euro 6.386.263, con un incremento netto di euro 285.293 (+4,68%) rispetto al valore indicato nella 1<sup>a</sup> nota di Variazione, pari a euro 6.100.970.

Le previsioni di spesa registrano una riduzione di euro 105.376 (-1,65%) rispetto allo stanziamento fissato nella 1<sup>a</sup> nota di variazione, con un valore aggiornato dei costi pari a euro 6.272.838.

Al netto delle imposte sul reddito, stimate in euro 30.000, si determina un Avanzo di Gestione pari a euro **83.425**.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Le voci di ricavo sono state adeguate alle maggiori entrate consuntivate e alle maggiori risorse assegnate dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP), dalla Regione Lazio, dalla Società Sport e Salute S.p.A. e dal Dipartimento dello Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Nel dettaglio:

#### 1) Attività Centrale

##### ▪ **Contributi SPORT E SALUTE S.p.A**

I contributi Sport e Salute S.p.A. registrano un incremento di **euro 135.664** per l'assegnazione, deliberata dalla Giunta Nazionale CONI, del contributo di euro 90.000 a favore dell'atleta Manfredi Rizza, medaglia d'argento ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020, e del contributo di euro 45.664,49 per sostegno alla gestione del Centro Federale di Castel Gandolfo (CdA del 29.09.2021).

##### ▪ **Contributi dallo Stato, Regione, Enti Locali**

Il valore dei contributi dello Stato, delle Regioni, degli Enti Locali rileva una variazione in aumento di complessivi **euro 50.103** per le seguenti assegnazioni:

- euro 30.000 dal Dipartimento Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri per la realizzazione delle Attività Internazionali della Federazione svolte nel periodo 5/10 ottobre 2021 e 2/7 novembre 2021;
- euro 20.103 dalla Regione Lazio (Determinazione n. G11401 del 23 settembre 2021) per la manifestazione sportiva "Qualificazione mondiali Junior e Under 23 – Castel Gandolfo 5-6 giugno 2021".

##### ▪ **Quote degli associati:**

Le quote dei associati rilevano un incremento di **euro 29.800** relativo a:

- Euro 1.800 (CEA007) per nuove affiliazioni;
- Euro 28.000 (CEA008) per tesseramenti.

##### ▪ **Altri Ricavi della gestione ordinaria**

Tale voce evidenzia un incremento pari ad **euro 26.041** per adeguamento delle previsioni delle seguenti voci:

- Recuperi e rimborsi (CEA026) per euro 15.000 da imputare ai costi per il Congresso ICF;
- Sopravvenienze attive (CEA040) per euro 11.041.

##### ▪ **Contributi Comitato Italiano Paralimpico**

La Giunta Nazionale del CIP ha deliberato un contributo di **euro 80.000** per il progetto “Insieme per ripartire” realizzato attraverso il supporto economico della Fondazione Terzo Pilastro Internazionale e destinato alla ristrutturazione e messa a norma del Centro Federale di Castel Gandolfo per la realizzazione di pontili di alaggio.

Nel bilancio preventivo è stata riportata per competenza, in base ai corretti principi contabili, la quota di euro 16.000 pari al valore del costo **imputabile all'esercizio 2021**.

## **2) Attività Struttura Territoriale**

I ricavi delle strutture territoriali hanno realizzato un incremento di **euro 27.684 euro** dovuto ai contributi erogati dalla Regione Sardegna (euro 25.514,45) e alla maggiori quote di iscrizione a corsi organizzati dai Comitati e Delegati Regionali di competenza 2021.

### **COSTO DELLA PRODUZIONE**

Il **costo della produzione**, a seguito della rimodulazione del budget, risulta pari ad **euro 6.272.838** con una riduzione prevista di euro 105.376 (-1,65%) rispetto alla precedente variazione del budget 2021.

Il costo della produzione è così articolato:

Costi della PO/AL	€ 2.325.656	
Costi dell'Attività Sportiva	€ 2.003.700	
Costi dell'Attività Paralimpica	€ 228.634	
<b>COSTI dell'ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>€ 4.557.990</b>	<b>72,7%</b>
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>€ 1.704.848</b>	<b>27,1%</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 10.000</b>	<b>0,2%</b>
<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 6.272.838</b>	<b>100,00%</b>

Di seguito il dettaglio delle principali variazioni intervenute nel costo della produzione

#### **1. COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE E TERRITORIALE**

##### **1.1 – COSTI PREPARAZIONE OLIMPICA/ALTO LIVELLO**

I costi PO/AL si attestano su un valore previsto al 31.12.2021 pari ad **euro 2.325.656**

Il budget dell'Attività Sportiva Nazionale ed Internazionale PO/AL e delle Attività Rappresentative Nazionale è stato aggiornato in funzione dell'attività sportiva svolta, delle delibere assunte dal C.F. e degli impegni deliberati per l'anno 2021.

La variazione in aumento di maggior rilievo è costituita dallo stanziamento di euro 322.000 a copertura dei costi per l'assegnazione dei premi medaglia e di classifica.

I costi dell'attività di PO/AL pari ad euro 2.325.656 oltre ai costi per l'ammortamento dei beni strumentali di PO/AL (euro 140.368) e per la gestione degli impianti sportivi (euro 233.150), nei quali si svolge attività di preparazione olimpica, sono finanziati con il contributo assegnato e finalizzato dalla Società Sport e Salute S.p.A. per le attività di PO/AL (euro 2.541.413).

## 1.2 – COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

Per quanto attiene l'attività sportiva si rilevano incrementi netti pari ad **euro 117.200**, da imputare prevalentemente ai costi per la gestione degli impianti sportivi e alla partecipazione agli organismi internazionali.

Le principali variazioni sono così ripartite:

- **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali**

Si rileva una riduzione netta dei costi per euro 30.000 determinata da un risparmio per le spese di trasferta e soggiorno (-30.000), per le quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni (-10.000), per i compensi tecnico-scientifici e da una variazione in aumento per i contributi ad associazioni e terzi di euro 25.000.

- **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali**

I costi per manifestazioni sportive nazionali si attestano su un valore pari ad **euro 434.370** a seguito dei seguenti maggiori costi:

- Indennità, diarie e rimborsi forfettari per euro 19.000 (CEB002);
- Coppe, medaglie, altro materiale per premiazioni e onorificenze per euro 17.400 (CEB011).
- Promozione, comunicazione e marketing per euro 3.000 (CEB033).

- **Partecipazione ad organismi internazionali**

I maggiori stanziamenti di budget per tale aggregato si riferiscono ai costi per l'organizzazione del XXXVIII Congresso Ordinario dell'International Canoe Federation (ICF) svolto a Roma dal 3 al 7 novembre 2021 per l'elezione della nuova governance.

I maggiori costi previsti (+50.000) sono parzialmente compensati dalle quote poste a carico dell'ICF in base al regolamento internazionale (euro 15.000) e riportate tra gli "altri ricavi della gestione ordinaria" nella voce "recuperi e rimborsi".

- **Promozione Sportiva**

Rispetto alla previsione aggiornata alla 1^ variazione 2021 si integrano di **euro 8.000** le spese per l'acquisto del materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili.

- **Gestione Impianti Sportivi**

In base alle valutazioni effettuate, e ai costi sostenuti per la gestione del Centro Federale, tale voce è stata incrementata di complessivi **euro 47.000** con uno stanziamento finale di **euro 233.150**.

- **Ammortamenti attività sportiva**

A seguito della revisione del piano degli investimenti si è proceduto ad adeguare i costi per ammortamento con una variazione netta in aumento di **euro 2.800**.

### **1.3 – COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA E ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA**

I costi per la preparazione Paralimpica registrano un incremento rispetto al valore di budget aggiornato alla I^ variazione e risultano pari ad **euro 228.634** oltre i costi per gli acquisti delle attrezzature sportive.

Di seguito la tabella aggiornata alla II^ variazione di budget 2021, dalla quale si evincono i maggiori costi per la Federazione rispetto al contributo assegnato dal CIP.

I maggiori stanziamenti di spesa confermano l'attenzione della Federazione nei confronti dei propri atleti e dell'attività paralimpica.

<b>ANALISI CONTRIBUTI - COSTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO</b>			
	<b>CONTRIBUTI A</b>	<b>COSTI B</b>	<b>DIFF. A-B</b>
<b>Contributo ordinario Preparazione Paralimpica/ A.L.</b>	160.000	208.534	-48.534
<b>Attività sportiva</b>	30.000	20.100	9.900
<b>Contributi per risorsa umana</b>	40.756	43.662	-2.906
<b>Quota anno 2021 – Contributo imbarcazioni 2018</b>	2.922	2.922	0
<b>Quota anno 2021 – Contributo imbarcazioni 2020</b>	1.101	1.101	0
<b>Quota anno 2021 – Contributo imbarcazioni 2021</b>	452	452	0
<b>TOTALE</b>	<b>235.231</b>	<b>276.771</b>	<b>-41.540</b>

### **1.4 – COSTI ATTIVITA' SPORTIVA TERRITORIALE**

Le previsioni dei costi delle organizzazioni territoriali (+33.900) tengono conto delle maggiori risorse derivanti dalle entrate per i contributi regionali e per le quote degli associati.

Il costo complessivo previsto per l'anno 2021 risulta pari ad euro 173.950.

## **2) - COSTI DI FUNZIONAMENTO CENTRALI E TERRITORIALI**

I costi per l'attività di funzionamento centrale registrano un incremento complessivo di **euro 19.330** e si assestano su un valore pari ad **euro 1.704.848**.

Le variazioni riguardano l'adeguamento dei costi generali alle spese deliberate e si riferiscono prevalentemente ai costi di assicurazione e alle spese postali e telefoniche.

Inoltre sono stati adeguati i costi di ammortamento per gli acquisti di mobili e arredi e di software (+1.900).

### **Funzionamento delle Strutture Territoriali:**

Non si rilevano variazioni e si attestano su un valore pari ad **euro 36.200**.

## **RISULTATO D'ESERCIZIO 2021**

Al termine delle variazioni apportate e rese necessarie a seguito di eventi successivi all'approvazione della 1^ Variazione del Budget 2021, la differenza tra Valore della Produzione e Costi della Produzione è pari ad **euro 113.425**, mentre il risultato di esercizio, al netto del risultato della gestione finanziaria e delle imposte sul reddito, è pari ad euro **83.425**.

<b>Risultato d'esercizio 2021</b>	<b>Budget aggiornato alla I Variazione</b>	<b>2^ Nota di Variazione</b>
<b>Valore della Produzione (A)</b>	6.100.970 €€	6.386.263 €
<b>Costi della Produzione (B)</b>	6.378.214 €	6.272.838 €
<b>Totale C=(A-B)</b>	<b>- 277.244 €</b>	<b>113.425 €</b>
<b>Proventi ed Oneri Finanziari (D)</b>	- €	- €
<b>Imposte sul Reddito (E)</b>	30.000 €	30.000 €
<b>Totale (C-D-E)</b>	<b>- 307.244 €</b>	<b>83.425 €</b>

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Sulla base delle variazioni intervenute nel bilancio preventivo e nel prospetto degli investimenti si è provveduto ad aggiornare il **prospetto di tesoreria** da cui emerge un saldo attivo presunto al 31/12/2021 di **euro 1.718.518**. Tale saldo denota la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

Tra gli incrementi più significativi delle entrate si evidenziano:

- Euro 135.664 nella voce Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute S.p.A. relativi al contributo di euro 90.000 per il premio medaglia da assegnare all'atleta Manfredi Rizza e al contributo di euro 45.664 per la gestione dell'Impianto Sportivo di Castel Gandolfo (CdA 29.09.2021).
- Euro 75.617 nella voce Contributi in c/esercizio – Stato, Regioni ed altri Enti relativi ai contributi assegnati dalla Regione Lazio (euro 20.103), dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (euro 30.000), dalla Regione Sardegna (euro 25.514)
- Euro 80.000 Contributi da Comitato Italiano Paralimpico – relativi allo stanziamento della fondazione Terzo Pilastro per il progetto “Insieme per ripartire”

Per le uscite si variano le previsioni dei pagamenti a fornitori nonché le uscite per i trasferimenti in relazione alla revisione della previsione dei costi e alle movimentazioni finanziarie aggiornate.

Infine è stata aggiornata la **pianificazione degli investimenti** al valore di **euro 855.000** con una variazione in diminuzione di **euro 140.000**.

Nel dettaglio:

- Attrezzature sportive € 100.000 con una diminuzione di euro 200.000;
- Attrezzature scientifiche euro 10.000, con una diminuzione di euro 10.000;
- Mobili e arredi euro 50.000, con un aumento di euro 10.000;
- Macchine d'ufficio ed elettroniche euro 10.000 con nessun incremento rispetto alla previsione iniziale;
- Automezzi euro 121.000, con un aumento di euro 56.000;
- Migliorie su beni di terzi per euro 555.000, con nessun incremento rispetto alla previsione iniziale;
- Software euro 9.000 con un aumento di euro 4.000.

## CONCLUSIONI

A seguito della Circolare Prot. n. 433 del 2018 trasmessa dal Segretario Generale del CONI, che illustra gli aggiornamenti delle disposizioni in materia di variazioni del bilancio di previsione delle FSN ed obblighi informativi in capo alle FSN in elenco ISTAT, si rileva che la Federazione nella redazione della II<sup>a</sup> nota di Variazione al Bilancio di Previsione 2021 ha superato contemporaneamente le condizioni che determinano la scelta dell'iter autorizzativo "esterno" (+/- 10% sulla Variazione Netta e +/- 3% sul valore dell'aggregato di appartenenza), pertanto, tale variazione sarà sottoposta all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI.

In osservanza della normativa CONI si invita, pertanto, il Consiglio Federale a deliberare l'approvazione della II<sup>a</sup> Nota di Variazione al Bilancio di Previsione 2021 con iter autorizzativo "esterno" e di dare mandato alla Segreteria Federale di trasmetterla alla Giunta Nazionale del CONI, del CIP ed agli uffici della Società Sport e Salute S.p.A. per l'approvazione.

Roma.

**Il Presidente**  
*Luciano Buonfiglio*





**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**

---

**BUDGET 2021**

**II VARIAZIONE**

**PREVENTIVO ECONOMICO**

**QUADRO RIEPILOGATIVO**

---





## QUADRO RIEPILOGATIVO

### 1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

#### ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"

Almeno una voce rispetta entrambe le condizioni (vedi legenda)

#### LEGENDA

variazione per la quale è verificata la condizione (variazione netta pari o superiore al  $\pm 10\%$  rispetto al valore precedente e/o variazione netta pari o superiore al  $\pm$

3% rispetto al valore dell'aggregato di appartenenza)

variazione per la quale la condizione non è verificata

A	B	C		D=(A + B - C)	(B - C)	(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
		2° variazione					
PREV. AGG. alla 1° var.	+	-	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %		

#### VALORE DELLA PRODUZIONE

##### Attività Centrale

Contributi Sport e Salute S.p.A	5.472.112	135.664		5.607.776	135.664	2%	2%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		50.103		50.103	50.103	≠ N.D.	1%
Quote degli associati:	221.439	29.800		251.239	29.800	13%	0%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	250			250		0%	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	350			350		0%	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	21.378			21.378		0%	0%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	8.559	26.041		34.600	26.041	304%	0%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	235.231	16.000		251.231	16.000	7%	0%
<b>TOTALE Attività Centrale</b>	<b>5.959.320 €</b>	<b>257.608 €</b>	<b>0 €</b>	<b>6.216.928 €</b>	<b>257.608 €</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>
In % sul Valore della produzione	98%	90%		97%	90%		

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
Luciano Buohriglio

Software Panama

Modello

Pagina 1

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Segretario Generale  
S. Geronzi

**QUADRO RIEPILOGATIVO****1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	A		B	C	D= (A + B - C)		(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %		
	+	-						
<b>Attività Struttura Territoriale</b>								
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	72.000	25.514			97.514	25.514	35%	0%
Quote degli associati:	69.650	2.170			71.820	2.170	3%	0%
Ricavi da manifestazioni:								0%
Altri ricavi della gestione:								0%
<b>TOTALE Attività Struttura Territoriale</b>	<b>141.650 €</b>	<b>27.684 €</b>	<b>0 €</b>		<b>169.334 €</b>	<b>27.684 €</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>
In % sul Valore della produzione	2%	10%			3%	10%		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.100.970 €</b>	<b>285.293 €</b>	<b>0 €</b>		<b>6.386.263 €</b>	<b>285.293 €</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>



**QUADRO RIEPILOGATIVO  
1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	A		B	C	D=(A + B - C)		(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %		
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>								
Costi per Attività Sportiva								
Costi per l'Attività Sportiva Centrale:								
<b>Costi PO/AL</b>								
Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.298.631	389.000	674.810	2.012.821	-285.810	-12%	-4%	
Attività rappresentative nazionali	317.835	45.000	50.000	312.835	-5.000	-2%	0%	
<b>TOTALE Costi PO/AL</b>	<b>2.616.466</b>	<b>434.000</b>	<b>724.810</b>	<b>2.325.656</b>	<b>-290.810</b>	<b>-11%</b>	<b>-5%</b>	
<b>Costi attività sportiva</b>								
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.II	103.190	25.000	55.000	73.190	-30.000	-29%	0%	
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	394.970	39.400		434.370	39.400	10%	1%	
Partecipazione ad organismi internazionali	4.500	50.000		54.500	50.000	1111%	1%	
Formazione ricerca e documentazione	70.593			70.593		0%	0%	
Promozione Sportiva	389.888	8.000		377.888	8.000	2%	0%	
Contributi per l'attività sportiva	403.737			403.737		0%	0%	
Gestione impianti sportivi	185.150	47.000		233.150	47.000	25%	1%	
Altri costi per l'attività sportiva							0%	
Ammortamenti attività sportiva	179.522	3.900	1.100	182.322	2.800	2%	0%	
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva							0%	
<b>TOTALE Costi attività sportiva</b>	<b>1.712.850</b>	<b>173.300</b>	<b>56.100</b>	<b>1.829.750</b>	<b>117.200</b>	<b>7%</b>	<b>2%</b>	

Modello

Software Passare

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente  
Luciano Buontiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale  
Giancarlo...

Pagina 3

**QUADRO RIEPILOGATIVO****1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	A		B		C		D= (A + B - C)		(B - C)	Variazione netta	(B - C) / A	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione	+	-	PREV. AGG. alla 2° var.							
<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>													
Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	183.630	37.124	12.220			208.534		24.904	14%			0%	
<b>TOTALE Costi Preparazione Paralimpica</b>	183.630	37.124	12.220			208.534		24.904	14%			0%	
<b>Attività Sportiva Paralimpica</b>													
Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	30.000		9.900			20.100		-9.900	-33%			0%	
Formazione ricerca e documentazione												0%	
<b>TOTALE Attività Sportiva Paralimpica</b>	30.000		9.900			20.100		-9.900	-33%			0%	
<b>TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b>	4.542.646 €	644.424 €	803.030 €			4.384.040 €		-158.606 €					
In % sul Costo della produzione	71%	92%	100%			70%		151%					
<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>													
<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>	140.050 €	33.900 €	0 €			173.950 €		33.900 €					
In % sul Costo della produzione	2%	5%	0%			3%		-32%					
<b>TOTALE Costi per Attività Sportiva</b>	4.682.696 €	678.324 €	803.030 €			4.557.990 €		-124.706 €				-3%	
In % sul Valore della produzione	77%	238%				71%		-44%					
In % sul Costo della produzione	73%	97%	100%			73%		118%					



**QUADRO RIEPILOGATIVO  
1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	A		B	C	D=(A+B-C)		(B-C)	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.				
<b>Funzionamento e costi generali</b>									
<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>									
Costi per il personale e collaborazioni	1.242.090				1.242.090			0%	0%
Organi e Commissioni federali	123.528				123.528			0%	0%
Costi per la comunicazione	7.000				7.000			0%	0%
Costi generali	259.200	17.430			276.630	17.430		7%	0%
Ammortamenti per funzionamento	17.500	1.900			19.400	1.900		11%	0%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento									0%
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione									0%
<b>TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:</b>	<b>1.649.318 €</b>	<b>19.330 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1.668.648 €</b>	<b>19.330 €</b>			
In % sul Costo della produzione	26%	3%	0%	0%	27%	-18%			
<b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>									
<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>	<b>36.200 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>36.200 €</b>	<b>0 €</b>			
In % sul Costo della produzione	1%	0%	0%	0%	1%	0%			
<b>TOTALE Funzionamento e costi generali</b>	<b>1.685.518 €</b>	<b>19.330 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1.704.848 €</b>	<b>19.330 €</b>		<b>1%</b>	<b>0%</b>
In % sul Valore della produzione	28%	7%	0%	0%	27%	7%			
In % sul Costo della produzione	26%	3%	0%	0%	27%	-18%			
Accantonamento per rischi ed oneri									0%

Software Pegasus

Modello

Pagina 5

**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**  
Il Presidente  
Luciano Buonfiglio

**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**  
Il Segretario Generale

*[Signature]*

**QUADRO RIEPILOGATIVO****1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**Denominazione Federazione: **Federazione Italiana Canoa Kayak**

	A		B		C	D= (A + B - C)		(B - C)	(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione	+	-	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %		
Accantonamento a fondo svalutazione crediti										0%
Oneri diversi di gestione	10.000					10.000			0%	0%
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>										
In % sul Valore della produzione	6.378.214 €	697.654 €	803.030 €			6.272.838 €	-105.376 €	-2%	-2%	-2%
	105%	245%				98%	-37%			
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>										
In % sul Valore della produzione	-277.244 €	-412.361 €	-803.030 €			113.425 €	390.669 €	137%		
	-5%	-145%				2%				
Proventi ed oneri finanziari										0%
Imposte sul reddito	30.000					30.000			0%	0%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	-307.244 €	-412.361 €	-803.030 €			83.425 €	390.669 €			



**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**

---

---

**BUDGET 2021**

**II NOTA DI VARIAZIONE**

**PREVENTIVO ECONOMICO**

**QUADRO ANALITICO**

---

**QUADRO ANALITICO**Esercizio **2021****2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak****ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"**

Vedi motivazione nella stampa riepilogativa

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**CEA VALORE DELLA PRODUZIONE****1 Attività Centrale**

<b>1.01</b>	<b>Contributi Sport e Salute S.p.A</b>				
CEA001	Attività Sportiva				
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.541.413			2.541.413
CEA003	Contributi ordinari Sport e Salute S.p.A	1.670.399			1.670.399
CEA005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute S.p.A				
CEA100	Contributi per il Club Olimpico	1.054.950	90.000		1.144.950
CEA101	Contributi per Promesse Olimpiche				
CEA500	Contributi per Uffici Federale				
CEA501	Contributi per Personale Federale				
CEA502	Contributo per Personale EX Sport e Salute S.p.A				
CEA503	Contributi per Impianti Sportivi		45.664		45.664
CEA504	Contributi per Progetti Speciali				
		205.350			205.350
	<b>Totale</b>	<b>5.472.112 €</b>	<b>135.664 €</b>	<b>0 €</b>	<b>5.607.776 €</b>

<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		50.103		50.103
	<b>Totale</b>	<b>0 €</b>	<b>50.103 €</b>	<b>0 €</b>	<b>50.103 €</b>

<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA007	Quote di affiliazione	44.850	1.800		46.650
CEA008	Quote di tesseramento	156.139	28.000		184.139
CEA009	Multe e tasse gara	20.000			20.000
CEA010	Diritti di segreteria	450			450
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	<b>Totale</b>	<b>221.439 €</b>	<b>29.800 €</b>	<b>0 €</b>	<b>251.239 €</b>

<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi	250			250
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>250 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>250 €</b>

<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	350			350
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>350 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>350 €</b>

<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>				
CEA020	Sponsors istituzionali	21.378			21.378
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione				
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	<b>Totale</b>	<b>21.378 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>21.378 €</b>

<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				

**QUADRO ANALITICO**Esercizio **2021****2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEA025 Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026 Recuperi e rimborsi da terzi	5.000	15.000		20.000
CEA027 Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028 Altre prestazioni da terzi	3.559			3.559
CEA040 Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		11.041		11.041
<b>Totale</b>	<b>8.559 €</b>	<b>26.041 €</b>	<b>0 €</b>	<b>34.600 €</b>
<b>1.08 Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA501 Contributi personale già con contratto federale	40.756			40.756
CEA600 Contributi per attività paralimpica / A.L.	194.475	16.000		210.475
CEA601 Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
<b>Totale</b>	<b>235.231 €</b>	<b>16.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>251.231 €</b>
<b>TOTALE Attività Centrale</b>	<b>5.959.320 €</b>	<b>257.608 €</b>	<b>0 €</b>	<b>6.216.928 €</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>98%</b>	<b>90%</b>		<b>97%</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Presidente  
 Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Segretario Generale  
 Salvatore Sanzo



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**2 Attività Struttura Territoriale**

<b>2.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	72.000	25.514		97.514
	<b>Totale</b>	<b>72.000 €</b>	<b>25.514 €</b>	<b>0 €</b>	<b>97.514 €</b>
<b>2.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara				
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	69.650	2.170		71.820
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	<b>Totale</b>	<b>69.650 €</b>	<b>2.170 €</b>	<b>0 €</b>	<b>71.820 €</b>
<b>2.04</b>	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione:</b>				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	<b>Totale</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTALE Attività Struttura Territoriale</b>		<b>141.650 €</b>	<b>27.684 €</b>	<b>0 €</b>	<b>169.334 €</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>2%</b>	<b>10%</b>		<b>3%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>6.100.970 €</b>	<b>285.293 €</b>	<b>0 €</b>	<b>6.386.263 €</b>



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 Costi per Attività Sportiva**  
**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**  
**1.01.01 Costi PO/AL**

1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.			
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	740.850	324.483	416.367
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	14.825	8.000	22.825
CEB003	Compensi per staff tecnico			
CEB004	Compensi per staff sanitario	14.522		14.522
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	25.000		25.000
CEB006	Spese mediche			
CEB007	Premi di classifica	20.000	322.000	342.000
CEB008	Premi di assicurazione	55.000	7.000	48.000
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	55.650	38.000	17.650
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB084	Oneri previdenziali arbitri			
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	27.500		27.500
	<b>Totale</b>	<b>953.347</b>	<b>330.000</b>	<b>623.347</b>

1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	728.100	280.327	447.773
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	79.650	25.000	54.650
CEB003	Compensi per staff tecnico			
CEB004	Compensi per staff sanitario	28.056		28.056
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	32.478		32.478
CEB006	Spese mediche			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB030	Manutenzione ordinaria	29.000		29.000
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza			
CEB065	Canoni ed oneri locativi	6.000		6.000
	<b>Totale</b>	<b>903.284</b>	<b>305.327</b>	<b>597.957</b>

1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	30.000		30.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB016	Altre spese			
	<b>Totale</b>	<b>30.000</b>		<b>30.000</b>

1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:			
CEB003	Compensi per staff tecnico	317.500	11.000	328.500
CEB004	Compensi per staff sanitario	42.000	28.000	70.000
CEB009	Compensi per distaccati Ministero			
	<b>Totale</b>	<b>359.500</b>	<b>39.000</b>	<b>398.500</b>

1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:			
CEB006	Spese mediche	10.000		10.000
CEB019	Tutela assicurativa			
CEB020	Tutela previdenziale			
CEB021	Borse di studio			

**QUADRO ANALITICO**Esercizio **2021****2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEB022 Contributi ad atleti ed altri soggetti	15.000			15.000
CEB026 Tutela sanitaria	15.000	20.000		35.000
CEB400 Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
CEB401 Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI				
<b>Totale</b>	<b>40.000</b>	<b>20.000</b>		<b>60.000</b>
1.01.01.01.06 Spese per antidoping:				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025 Spese controlli antidoping	12.500			12.500
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
<b>Totale</b>	<b>12.500</b>			<b>12.500</b>
<b>TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>2.298.631</b>	<b>389.000</b>	<b>674.810</b>	<b>2.012.821</b>
1.01.01.02 <b>Attività rappresentative nazionali</b>				
1.01.01.02.01 <b>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno	87.860	30.000		117.860
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.700	12.000		14.700
CEB003 Compensi per staff tecnico				
CEB004 Compensi per staff sanitario	2.280			2.280
CEB005 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006 Spese mediche				
CEB007 Premi di classifica				
CEB008 Premi di assicurazione				
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012 Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	14.010		5.000	9.010
CEB013 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014 Trasporto e facchinaggio				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB030 Manutenzione ordinaria				
CEB063 Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065 Canoni ed oneri locativi				
CEB084 Oneri previdenziali arbitri				
CEB120 Contributi ad associazioni e terzi				
<b>Totale</b>	<b>106.860</b>	<b>42.000</b>	<b>5.000</b>	<b>143.860</b>
1.01.01.02.02 <b>Allenamenti e stages:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno	164.440		45.000	119.440
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari	14.625	3.000		17.625
CEB003 Compensi per staff tecnico				
CEB004 Compensi per staff sanitario	1.920			1.920
CEB005 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006 Spese mediche				
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014 Trasporto e facchinaggio				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB030 Manutenzione ordinaria				
CEB063 Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065 Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale</b>	<b>180.985</b>	<b>3.000</b>	<b>45.000</b>	<b>138.985</b>
1.01.01.02.03 <b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016 Altre spese				
<b>Totale</b>				
1.01.01.02.04 <b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>				
CEB003 Compensi per staff tecnico	30.000			30.000
CEB004 Compensi per staff sanitario				
CEB009 Compensi per distaccati Ministero				



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

		PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
			+	-	
<b>Totale</b>		<b>30.000</b>			<b>30.000</b>
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB008	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
<b>Totale</b>					
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
<b>Totale</b>					
<b>TOTALE Attività rappresentative nazionali</b>		<b>317.835</b>	<b>45.000</b>	<b>50.000</b>	<b>312.835</b>
<b>TOTALE Costi PO/AL</b>		<b>2.616.466 €</b>	<b>434.000 €</b>	<b>724.810 €</b>	<b>2.325.656 €</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
*Luciano Buonfiglio*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Segretario Generale  
*Salvatore Panzo*



**QUADRO ANALITICO**

Esercizio **2021**

**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**1.01.02 Costi attività sportiva**

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	30.000		30.000	
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	10.000		10.000	
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	15.000		15.000	
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	48.190			48.190
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi		25.000		25.000
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>		<b>103.190</b>	<b>25.000</b>	<b>55.000</b>	<b>73.190</b>

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	100.000			100.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	75.000	19.000		94.000
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	10.500			10.500
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	35.000	17.400		52.400
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	12.500			12.500
CEB014	Trasporto e facchinaggio	5.500			5.500
CEB016	Altre spese	1.470			1.470
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	13.500			13.500
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	23.000	3.000		26.000
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	68.500			68.500
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	25.000			25.000
CEB065	Canoni ed oneri locativi	25.000			25.000
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>		<b>394.970</b>	<b>39.400</b>		<b>434.370</b>

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500	37.000		39.500
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	2.000			2.000
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa		13.000		13.000



# QUADRO ANALITICO

## 2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione			
CEB121	Spese per licenze			
<b>TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali</b>				
	<b>4.500</b>	<b>50.000</b>		<b>54.500</b>
<b>1.01.02.04</b>	<b>Formazione ricerca e documentazione</b>			
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara			
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	10.000		10.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.000		5.000
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB039	Brevetti e diplomi			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
	<b>Totale</b>	<b>3.843</b>		<b>3.843</b>
		<b>18.843</b>		<b>18.843</b>
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB039	Brevetti e diplomi			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
	<b>Totale</b>			
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:			
CEB016	Altre spese			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.200		12.200
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	38.050		38.050
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.500		1.500
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
	<b>Totale</b>	<b>51.750</b>		<b>51.750</b>
	<b>TOTALE Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>70.593</b>		<b>70.593</b>
<b>1.01.02.05</b>	<b>Promozione Sportiva</b>			
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	42.450		42.450
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	21.100	8.000	29.100
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB018	Acquisto materiale di consumo	10.000		10.000
CEB021	Borse di studio			
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	1.500		1.500

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Segretario Generale  
Giancarlo Casati



**QUADRO ANALITICO**

Esercizio **2021**

**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.	
		+	-		
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	31.100		31.100	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	263.738		263.738	
<b>TOTALE Promozione Sportiva</b>		<b>369.888</b>	<b>8.000</b>	<b>377.888</b>	
<b>1.01.02.06</b>	<b>Contributi per l'attività sportiva</b>				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	403.737		403.737	
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
<b>TOTALE Contributi per l'attività sportiva</b>		<b>403.737</b>		<b>403.737</b>	
<b>1.01.02.07</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione	2.500		2.500	
CEB016	Altre spese	1.500		1.500	
CEB018	Acquisto materiale di consumo	4.000	15.000	19.000	
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	4.150		4.150	
CEB030	Manutenzione ordinaria	30.000		30.000	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	15.000	12.000	27.000	
CEB064	Utenze e servizi	35.000		35.000	
CEB065	Canoni ed oneri locativi	36.500		36.500	
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	57.500	20.000	77.500	
<b>TOTALE Gestione impianti sportivi</b>		<b>186.150</b>	<b>47.000</b>	<b>233.150</b>	
<b>1.01.02.08</b>	<b>Altri costi per l'attività sportiva</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Altri costi per l'attività sportiva</b>					
<b>1.01.02.09</b>	<b>Ammortamenti attività sportiva</b>				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	141.468		140.368	
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	38.054	3.900	41.954	
<b>TOTALE Ammortamenti attività sportiva</b>		<b>179.522</b>	<b>3.900</b>	<b>182.322</b>	
<b>1.01.02.11</b>	<b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
<b>TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>					
<b>TOTALE Costi attività sportiva</b>		<b>1.712.550 €</b>	<b>173.300 €</b>	<b>56.100 €</b>	<b>1.829.750 €</b>
<b>1.01.03</b>	<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>				
<b>1.01.03.01</b>	<b>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>				
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	47.060	24.500	71.560	
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.150	5.100	8.250	
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	1.800		1.800	
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche		1.000	1.000	
CEB007	Premi di classifica	5.000		500	4.500



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEB008 Premi di assicurazione	2.000		1.100	900
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012 Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	4.620		4.620	
CEB013 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014 Trasporto e facchinaggio				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB030 Manutenzione ordinaria				
CEB063 Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065 Canoni ed oneri locativi				
CEB084 Oneri previdenziali arbitri				
CEB120 Contributi ad associazioni e terzi				
<b>Totale</b>	<b>63.630</b>	<b>30.600</b>	<b>6.220</b>	<b>88.010</b>
<b>1.01.03.01.02 Allenamenti e stages:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno	55.000			55.000
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari	23.100		3.500	19.600
CEB003 Compensi per staff tecnico				
CEB004 Compensi per staff sanitario	5.400	1.320		6.720
CEB005 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006 Spese mediche	500	423		923
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014 Trasporto e facchinaggio				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo	500	41		541
CEB020 Tutela previdenziale				
CEB030 Manutenzione ordinaria	500			500
CEB063 Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065 Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale</b>	<b>88.000</b>	<b>1.784</b>	<b>3.500</b>	<b>83.284</b>
<b>1.01.03.01.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno	3.000		2.500	500
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016 Altre spese				
<b>Totale</b>	<b>3.000</b>		<b>2.500</b>	<b>500</b>
<b>1.01.03.01.04 Compensi per prestazioni contrattuali:</b>				
CEB003 Compensi per staff tecnico	20.000			20.000
CEB004 Compensi per staff sanitario	4.000			4.000
CEB009 Compensi per distaccati Ministero				
<b>Totale</b>	<b>24.000</b>			<b>24.000</b>
<b>1.01.03.01.05 Interventi per gli atleti:</b>				
CEB006 Spese mediche		640		640
CEB019 Tutela assicurativa				
CEB020 Tutela previdenziale				
CEB021 Borse di studio				
CEB022 Contributi ad atleti ed altri soggetti	5.000			5.000
CEB026 Tutela sanitaria	2.500	4.100		6.600
<b>Totale</b>	<b>7.500</b>	<b>4.740</b>		<b>12.240</b>
<b>1.01.03.01.06 Spese per antidoping:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025 Spese controlli antidoping	500			500
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
<b>Totale</b>	<b>500</b>			<b>500</b>
<b>TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>	<b>183.630</b>	<b>37.124</b>	<b>12.220</b>	<b>208.534</b>
<b>TOTALE Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>183.630 €</b>	<b>37.124 €</b>	<b>12.220 €</b>	<b>208.534 €</b>

**1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica**

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Segretario Generale  
Salvatore Sanzo

**QUADRO ANALITICO**Esercizio **2021****2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno	3.500			3.500
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007 Premi di classifica				
CEB008 Premi di assicurazione				
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011 Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.000			6.000
CEB012 Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.000			1.000
CEB014 Trasporto e facchinaggio	500		500	
CEB016 Altre spese				
CEB017 Acquisto biglietti				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028 Contributi a Comitati Organizzatori	2.500			2.500
CEB029 Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	5.000		1.400	3.600
CEB030 Manutenzione ordinaria				
CEB031 Assistenza medica, antidoping				
CEB033 Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici	3.500			3.500
CEB045 Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065 Canoni ed oneri locativi				
CEB084 Oneri previdenziali arbitri				
CEB120 Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220 Costi per altri servizi e prestazioni	8.000		8.000	
<b>TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed</b>	<b>30.000</b>		<b>9.900</b>	<b>20.100</b>
<b>1.01.04.02 Formazione ricerca e documentazione</b>				
<b>1.01.04.02.01 Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>				
CEB001 Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008 Premi di assicurazione				
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB021 Borse di studio				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033 Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039 Brevetti e diplomi				
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042 Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043 Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054 Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>				
<b>1.01.04.02.02 Corsi di formazione per altri soggetti:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008 Premi di assicurazione				
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB021 Borse di studio				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033 Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039 Brevetti e diplomi				
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042 Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043 Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054 Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>Totale</b>				
1.01.04.02.03 Ricerca e documentazione:				
CEB016 Altre spese				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042 Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043 Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044 Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045 Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065 Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale</b>				
<b>TOTALE Formazione ricerca e documentazione</b>				
<b>TOTALE Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>30.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>9.900 €</b>	<b>20.100 €</b>
<b>TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b>	<b>4.542.646 €</b>	<b>644.424 €</b>	<b>803.030 €</b>	<b>4.384.040 €</b>
In % sul Costo della produzione	71%	92%	100%	70%
<b>1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>				
<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>	<b>140.050 €</b>	<b>33.900 €</b>	<b>0 €</b>	<b>173.950 €</b>
In % sul Costo della produzione	2%	5%	0%	3%
<b>TOTALE Costi per Attività Sportiva</b>	<b>4.682.696 €</b>	<b>678.324 €</b>	<b>803.030 €</b>	<b>4.557.990 €</b>
In % sul Valore della produzione	77%	238%		71%
In % sul Costo della produzione	73%	97%	100%	73%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
*Luciano Bucinfiglio*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Segretario Generale  
Salvatore Sestini  
*Salvatore Sestini*



**QUADRO ANALITICO**

Esercizio **2021**

**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**2 Funzionamento e costi generali**

**2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:**

**2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	457.785		457.785	
CEB074	Personale Federale - straordinari	12.500		12.500	
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	169.454		169.454	
CEB076	Premi assicurativi personale				
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	34.290		34.290	
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	2.000		2.000	
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	28.000		28.000	
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	5.000		5.000	
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale				
CEB200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	250.716		250.716	
CEB201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	6.500		6.500	
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	86.595		86.595	
CEB204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA				
CEB205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	27.207		27.207	
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	16.664		16.664	
CEB207	Indennità varie personale già federale				
CEB208	Premi di produzione personale già federale	110.944		110.944	
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.300		1.300	
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	22.334		22.334	
CEB800	Interventi assistenziali al personale	10.801		10.801	
<b>TOTALE Costi per il personale e collaborazioni</b>		<b>1.242.090 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1.242.090 €</b>

**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

CEB001	Spese trasferta e soggiorno				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	60.000		60.000	
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	31.028		31.028	
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	30.000		30.000	
CEB090	Assemblea nazionale	2.500		2.500	
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
<b>TOTALE Organi e Commissioni federali</b>		<b>123.528 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>123.528 €</b>

**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	2.000		2.000	
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	5.000		5.000	
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
<b>TOTALE Costi per la comunicazione</b>		<b>7.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>7.000 €</b>

**2.01.04 Costi generali**

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB008	Premi di assicurazioni	6.000	2.000	8.000
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	6.200	4.500	10.700
CEB014	Trasporto e facchinaggio	40.000		40.000
CEB016	Altre spese	13.000		13.000
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB030	Manutenzione ordinaria	20.000		20.000
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	2.500	1.000	3.500
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			
CEB064	UtENZE e servizi	1.000		1.000
		1.500		1.500

**QUADRO ANALITICO**Esercizio **2021****2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	26.000		26.000
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	42.500	2.930	45.430
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	80.000		80.000
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti			
CEB101	Spese postali e telefoniche	13.500	7.000	20.500
CEB105	Spese di rappresentanza	2.000		2.000
CEB106	Commissioni bancarie e postali	3.500		3.500
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria			
CEB223	Costo per la sicurezza del personale	1.500		1.500
<b>TOTALE Costi generali</b>				
	<b>259.200 €</b>	<b>17.430 €</b>	<b>0 €</b>	<b>276.630 €</b>
<b>2.01.05 Ammortamenti per funzionamento</b>				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	17.500	1.900	19.400
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali			
<b>TOTALE Ammortamenti per funzionamento</b>				
	<b>17.500 €</b>	<b>1.900 €</b>	<b>0 €</b>	<b>19.400 €</b>
<b>2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>				
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo			
<b>TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>				
	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>				
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica			
<b>TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>				
	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:</b>				
	<b>1.649.318 €</b>	<b>19.330 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1.668.648 €</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>				
	<b>26%</b>	<b>3%</b>	<b>0%</b>	<b>27%</b>
<b>2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>				
<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>				
	<b>36.200 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>36.200 €</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>				
	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>
<b>TOTALE Funzionamento e costi generali</b>				
	<b>1.685.518 €</b>	<b>19.330 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1.704.848 €</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>				
	<b>28%</b>	<b>7%</b>	<b>0%</b>	<b>27%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>				
	<b>26%</b>	<b>3%</b>	<b>0%</b>	<b>27%</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Presidente  
 Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Segretario Generale  
 Salvatore Sarzo



**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

		PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
			+	-	
<b>3 Accantonamenti</b>					
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
<b>TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
<b>TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>4 Oneri diversi di gestione</b>					
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000			10.000
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
<b>TOTALE Oneri diversi di gestione</b>		<b>10.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>10.000 €</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>6.378.214 €</b>	<b>697.654 €</b>	<b>803.030 €</b>	<b>6.272.838 €</b>
In % sul Valore della produzione		<b>105%</b>	<b>245%</b>		<b>98%</b>
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>		<b>-277.244 €</b>	<b>-412.361 €</b>	<b>-803.030 €</b>	<b>113.425 €</b>
In % sul Valore della produzione		<b>-5%</b>	<b>-145%</b>		<b>2%</b>
<b>CEC Proventi ed oneri finanziari</b>					
CEC001	Interessi attivi				
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui				
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
<b>TOTALE Proventi ed oneri finanziari</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>CEE Imposte sul reddito</b>					
CEE002	IRAP	30.000			30.000
CEE003	IRES				
<b>TOTALE Imposte sul reddito</b>		<b>30.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>30.000 €</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>-307.244 €</b>	<b>-412.361 €</b>	<b>-803.030 €</b>	<b>83.425 €</b>

ATTI TRONCHI 2021  
 2021  
 2021

**QUADRO RIEPILOGATIVO****3. ALLEGATO  
VARIAZIONI PREVENTIVO ECONOMICO  
ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak****ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"**

Almeno una voce rispetta entrambe le condizioni (vedi legenda)

**LEGENDA**

variazione per la quale è verificata la condizione (variazione netta pari o superiore al  $\pm 10\%$  rispetto al valore precedente e/o variazione netta pari o superiore al  $\pm 3\%$  rispetto al valore dell'aggregato di appartenenza)

variazione per la quale la condizione non è verificata

A	B	C	D = (A + B - C)	(B - C) / A		Inc. % su Tot. Aggregato
				PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	
5.500	8.900	14.400	8.900	162%	0%	
49.050		49.050		0%	0%	
13.500		13.500		0%	0%	
2.000		2.000		0%	0%	
70.000	25.000	95.000	25.000	36%	0%	
140.050 €	33.900 €	173.950 €	33.900 €	24%	1%	

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	5.500	8.900	14.400	8.900	162%	0%
Organizzazione Manifestazione Sportive	49.050		49.050		0%	0%
Corsi di formazione	13.500		13.500		0%	0%
Promozione Sportiva	2.000		2.000		0%	0%
Contributi all'attività sportiva	70.000	25.000	95.000	25.000	36%	0%
Gestione impianti sportivi						0%
<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>	<b>140.050 €</b>	<b>33.900 €</b>	<b>173.950 €</b>	<b>33.900 €</b>	<b>24%</b>	<b>1%</b>

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**

Il Presidente

Luciano Buonfiglio



**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**

---

**BUDGET 2021**

**II VARIAZIONE**

**PREVENTIVO ECONOMICO**

**ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI**

**ALLEGATO ALLA II NOTA DI VARIAZIONE 2021**

---

**QUADRO RIEPILOGATIVO****3. ALLEGATO****VARIAZIONI PREVENTIVO ECONOMICO  
ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	A		B	C	D= (A + B - C)		(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione +	-	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %	
Costi per i collaboratori	5.200				5.200		0%	0%
Organi e Commissioni	20.000				20.000		0%	0%
Costi generali	11.000				11.000		0%	0%
<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>	<b>36.200 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>36.200 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Costi della Struttura Territoriale</b>	<b>176.250 €</b>	<b>33.900 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>210.150 €</b>	<b>33.900 €</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**  
Il Presidente  
*Luciano Buonfiglio*

**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**  
Il Segretario Generale  
*Luca Sanzo*



**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO  
ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

**ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"**

Vedi motivazione nella stampa riepilogativa

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

<b>CEB COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1 Costi per Attività Sportiva</b>					
<b>1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>					
<b>1.02.01 Attività agonistica</b>					
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	500	300	800	
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000	8.800	13.800	
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>TOTALE Attività agonistica</b>		<b>5.500 €</b>	<b>8.900 €</b>	<b>0 €</b>	<b>14.400 €</b>
<b>1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive</b>					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000			15.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	500			500
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	500			500
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	15.000			15.000
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	50			50
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	10.000			10.000
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	1.500			1.500
CEB030	Manutenzione ordinaria	500			500
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.500			2.500
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	2.500			2.500
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	1.000			1.000
<b>TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive</b>		<b>49.050 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>49.050 €</b>
<b>1.02.03 Corsi di formazione</b>					
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	3.000			3.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000			10.000
CEB016	Altre spese	500			500
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>TOTALE Corsi di formazione</b>		<b>13.500 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>13.500 €</b>
<b>1.02.04 Promozione Sportiva</b>					
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	500			500
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500			500
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	500			500
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				



**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO  
ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canoa Kayak**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB065	Canoni ed oneri locativi	500		500
<b>TOTALE Promozione Sportiva</b>				
	<b>2.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>2.000 €</b>
<b>1.02.05 Contributi all'attività sportiva</b>				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	70.000	25.000	95.000
CEB061	Contributi ad altri soggetti			
<b>TOTALE Contributi all'attività sportiva</b>				
	<b>70.000 €</b>	<b>25.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>95.000 €</b>
<b>1.02.06 Gestione impianti sportivi</b>				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB016	Altre spese			
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
<b>TOTALE Gestione impianti sportivi</b>				
	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>				
	<b>140.050 €</b>	<b>33.900 €</b>	<b>0 €</b>	<b>173.950 €</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
Luciano Buonfiglio

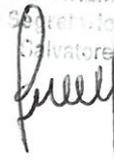
FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Segretario Generale  
Salvatore Panzo



 <b>PIANIFICAZIONE INVESTIMENTI - VARIAZIONE N. 2</b>	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>P3. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>P3.1. Immobilizzazioni materiali</b>	<b>435.000</b>	<b>66.000</b>	<b>(210.000)</b>	<b>291.000</b>
P3.1.1. impianti sportivi				
P3.1.5. attrezzature sportive	300.000		(200.000)	100.000
P3.1.10. fabbricati				
P3.1.15. mobili e arredi	40.000	10.000		50.000
P3.1.20. macchine e attrezzature d'ufficio ed elettroniche	10.000			10.000
P3.1.25. automezzi	65.000	56.000		121.000
P3.1.30. attrezzatura scientifica	20.000		(10.000)	10.000
P3.1.35. immobilizzazioni in corso di acquisizione				
P3.1.90. altri beni				
<b>P3.2. Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>560.000</b>	<b>4.000</b>		<b>564.000</b>
P3.2.1. costi di impianto				
P3.2.5. software	5.000	4.000		9.000
P3.2.10. costi di manutenzione di beni di terzi				
P3.2.15. costi per omologazione campi				
P3.2.20. costi di ricerca scientifica per attiv. P.O./A.L.				
P3.2.25. costi per la ricerca scientifica di base				
P3.2.30. costi di ricerca tecnologica				
P3.2.35. costi di sviluppo				
P3.2.40. migliorie su beni di terzi	555.000			555.000
<b>P3.3. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
P3.3.1. crediti finanziari				
P3.3.5. titoli pubblici e privati				
P3.3.15. partecipazioni societarie				
<b>Totale immobilizzazioni (P3)</b>	<b>995.000</b>	<b>70.000</b>	<b>(210.000)</b>	<b>855.000</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Presidente  
 Luciano Bubnfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Segretario Generale  
 Salvatore Senzo





**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**

---

**BUDGET 2021**

**II NOTA DI VARIAZIONE**

➤ **PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI**

➤ **SCHEMA MEF**

**(ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)**

➤ **RENDICONTO FINANZIARIO**

**ALLEGATI ALLA II NOTA DI VARIAZIONE 2021**

---


**VARIAZIONE DI BILANCIO N. 2**  
**SCHEMA MEF (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)**

Esercizio 2021

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col				
16) altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c				
17) Interessi ed altri oneri finanziari				
a) interessi passivi				
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-277.244</b>	<b>181.552</b>	<b>-209.117</b>	<b>113.425</b>
<b>E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>
<b>DISAVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-307.244</b>	<b>181.552</b>	<b>-209.117</b>	<b>83.425</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Presidente  
 Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Delegato Generale  
 Salvatore Senzo


**VARIAZIONE DI BILANCIO N. 2**  
**SCHEMA MEF (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)**

Esercizio 2021

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	6.091.961	259.252		6.351.213
a) contributo ordinario dallo Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
1) con lo Stato				
2) con le Regioni				
3) con altri enti pubblici				
4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	5.779.343	227.282		6.006.625
1) contributi dallo Stato		30.000		30.000
2) contributi da Regioni		20.103		20.103
3) contributi da altri enti pubblici	5.779.343	177.179		5.956.522
4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	312.617	31.970		344.587
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi	9.009	26.041		35.050
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	9.009	26.041		35.050
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>6.100.970</b>	<b>285.293</b>	<b>0</b>	<b>6.386.263</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>				
10) ammortamenti e svalutazioni	197.022	4.700		201.722
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	38.054	3.900		41.954
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	158.968	800		159.768
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi				
13) altri accantonamenti				
14) oneri diversi di gestione	10.000			10.000
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica				
b) altri oneri diversi di gestione	10.000			10.000
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	177.078	49.041		226.119
7) per servizi	4.866.524	50.000	209.117	4.607.407
a) erogazione di servizi istituzionali	812.475	50.000		862.475
b) acquisizione di servizi	3.571.321		209.117	3.362.204
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	139.200			139.200
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	143.528			143.528
8) per godimento beni di terzi	118.500			118.500
9) per il personale	1.209.090			1.209.090
a) salari e stipendi	867.652			867.652
b) oneri sociali	256.049			256.049
c) trattamento di fine rapporto	50.954			50.954
d) trattamento di quiescenza e simili	1.300			1.300
e) altri costi	33.135			33.135
<b>Totale costo della produzione (B)</b>	<b>6.378.214</b>	<b>103.741</b>	<b>209.117</b>	<b>6.272.936</b>
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>-277.244</b>	<b>181.552</b>	<b>-209.117</b>	<b>113.425</b>

**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**  
**RENDICONTO FINANZIARIO - 2021**

	BUDGET 2021	2^ NOTA DI VARIAZIONE 2021		PREV. AGG. Alla 2^ NOTA DI VAR. 2021
		+	-	
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>				
Incessi da clienti				
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	39.100			39.100
da ricavi da manifestazioni internazionali				-
da ricavi da manifestazioni nazionali				-
Altri Incessi:				
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	4.184.992	135.664		4.320.656
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	72.000	75.617		147.617
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi int.li	-			-
Quote dagli associati	84.130	31.970		116.100
Da altri ricavi della gestione ordinaria	5.240	15.000		20.240
Contributi in c/esercizio - da Comitato Italiano Paralimpico	246.695	80.000		326.695
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(177.078)	(43.441)	(500)	(220.019)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(4.087.999)	(267.519)	(829.430)	(3.526.082)
(Pagamenti al personale):				0
(per retribuzioni)	(867.652)			(867.652)
(per trattamento di fine rapporto)	(50.155)			(50.155)
(oneri sociali):				0
- di cui a carico dipendenti	(21.908)			(21.908)
- di cui a carico impresa	(244.362)			(244.362)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(1.163.564)	(347.000)		(1.510.564)
(Altri pagamenti)	(103.470)			(103.470)
(imposte pagate sul reddito)	(30.000)			(30.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(10.000)			(10.000)
(Versamento IVA a debito)	(35.000)			(35.000)
Interessi Incassati/(Pagati)				-
Dividendi Incassati				-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(2.159.031)	(319.703)	(829.930)	(1.648.804)
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>				
Immobilizzazioni materiali:				
(investimenti)	(425.000)	(66.000)	(210.000)	(281.000)
Disinvestimenti				-
Immobilizzazioni immateriali:				
(investimenti)	(560.000)	(4.000)		(564.000)
Disinvestimenti				-
Immobilizzazioni finanziarie:				
(investimenti)				-
Disinvestimenti				-
Attività finanziarie non immobilizzate:				
(investimenti)				-
Disinvestimenti				-
(Acquisizioni di ram) d'azienda al netto delle disponibilità liquide				-
Cessione di ram) d'azienda al netto delle disponibilità liquide				-
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(985.000)	(70.000)	(210.000)	(845.000)
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>				
Mezzi di terzi				
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche				
Accessione finanziamenti	500.000			500.000
(Rimborso di finanziamenti)	(26.315)			(26.315)
Mezzi Propri:				
Aumento di capitale a pagamento				-
(Rimborso di capitale)				-
Cessione (acquisto) di azioni proprie				-
(Dividendi e accanti su dividendi pagati)				-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	473.685			473.685
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(2.670.346)	(389.703)	(1.039.930)	(2.020.119)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.738.637			3.738.637
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	1.068.291	(1.169.109)	(3.119.790)	1.718.518

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Segretario Generale  
Giovanni Senzo

**ENTRATE**

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE			PREV. AGG. Alla 2^ NOTA DI VARIAZIONE
		BUDGET AGGIORNATO ALLA 1^ NOTA DI VARIAZIONE	2^ NOTA DI VARIAZIONE +	-	
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	0	0	0
II	Tributi	0	0	0	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati				
II	Contributi sociali e premi	0	0	0	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori				
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate				
I	Trasferimenti correnti	4.503.687	211.281		4.714.968
II	Trasferimenti correnti	4.503.687	211.281	0	4.714.968
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.503.687	211.281	0	4.714.968
III	Trasferimenti correnti da Famiglie				
III	Trasferimenti correnti da Imprese				
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0	0	0	0
I	Entrate extratributarie	178.470	39.100		175.410
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	39.100		0	39.100
III	Vendita di beni				
III	Vendita di servizi	39.100			39.100
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni				
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0	0	0	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti				

III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					
I	Interessi attivi	0	0	0	0	0
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine					
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine					
III	Altri interessi attivi	0	0	0	0	0
I	Altre entrate da redditi da capitale	0	0	0	0	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento					
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi					
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi					
III	Altre entrate da redditi da capitale					
I	Rimborsi e altre entrate correnti	89.370	46.970	0	0	136.340
III	Indennizzi di assicurazione					
III	Rimborsi in entrata					
III	Altre entrate correnti n.a.c.	89.370	46.970			136.340
I	Entrate in conto capitale		80.000			80.000
I	Tributi in conto capitale		0		0	0
III	Altre imposte in conto capitale					
I	Contributi agli investimenti	0			0	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche					
III	Contributi agli investimenti da Famiglie					
III	Contributi agli investimenti da Imprese					
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private					
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo					
I	Trasferimenti in conto capitale		80.000		0	80.000

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Segretario Generale  
Giovanni

III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo					
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche					
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie					
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese					
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private					
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo					
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche			80.000		80.000
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie					
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese					

III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private							
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0	0	0	0	0	0	0
III	Alienazione di beni materiali	0	0	0	0	0	0	0
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti							
III	Alienazione di beni immateriali	0	0	0	0	0	0	0
II	Entrate entrate in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari							
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.							
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
II	Alienazione di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0	0	0	0	0	0	0
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento							
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine							
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine							
II	Riscossione crediti di breve termine	0	0	0	0	0	0	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche							
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie							
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese							
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private							
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche							
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie							



III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese							
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private							
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
I	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private							
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche							
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie							
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese							

III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private						
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche						
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie						
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese						
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private						
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo						
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica						
III	Prelievi da depositi bancari						
I	Accensione/Prestiti	500.000	0	0	0	500.000	0
II	Emissione di titoli obbligazionari	0	0	0	0	0	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine						
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine						
II	Accensione prestiti a breve termine	0	0	0	0	0	0
III	Finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0
III	Anticipazioni						
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	500.000	0	0	0	500.000	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	500.000	0	0	0	500.000	0
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali						
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione						
II	Altre forme di indebitamento	0	0	0	0	0	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario						
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione						
III	Accensione Prestiti - Derivati						
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0

I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0	0	0	0	0
II	Entrate per partite di giro	0	0	0	0	0
III	Altre ritenute					
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente					
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo					
III	Altre entrate per partite di giro					
II	Entrate per conto terzi	0	0	0	0	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi					
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche					
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori					
III	Depositi di/prezzo terzi					
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi					
III	Altre entrate per conto terzi					
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>						
		5.157.157	536.257			5.693.414

**USCITE**

Classificazione per missioni - programmi - COFOG						TOTALE SPESE		2° NOTA DI VARIAZIONE		PREV. AGG. ALLA 2° NOTA DI VARIAZIONE	
Uvello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello		BUDGET 2021 AGG. ALLA 2° NOTA DI VARIAZIONE	+	-			
	<b>Spese correnti</b>					1.167.169					1.167.169
II	Redditi da lavoro dipendente										
III	Riborsazioni torde	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		867.652					867.652
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		294.517					294.517
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		40.000					40.000
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente					40.000					40.000
II	Acquisto di beni e servizi					4.265.077	310.954				3.746.301
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		177.078	43.443				220.019
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		4.087.999	267.513				3.569.523
III	Trasferimenti correnti										
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche					1.185.564	347.000				1.510.564
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative							
III	Trasferimenti correnti a Famiglie, Atleti	030 - Giovani e sport	003 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		20.000	347.000				367.000
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		1.143.564					1.143.564
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo										
III	Interessi passivi										
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine										
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine										
III	Interessi su finanziamenti a breve termine										
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine										
III	Altri interessi passivi										
III	Altre spese per redditi da capitale										
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita										
III	Diretti reali di godimento e servizi onerosi										
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.										
III	Rimborsi e poste correttive delle entrate										
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuoriluogo, convenzioni, etc.)										
III	Rimborsi di imposte in uscita										
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea										
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso										
III	Altre spese correnti					136.470					136.470
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti										
III	Versamenti IVA a debito.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		35.000					35.000









**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**

---

---

**BUDGET 2021**

**II NOTA DI VARIAZIONE**

**RELAZIONE**

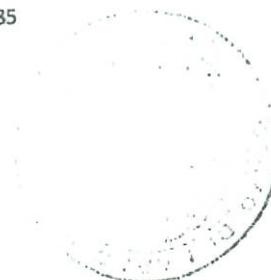
**DEL**

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

*ALLEGATO ALLA II NOTA DI VARIAZIONE 2021*

---





**VERBALE N. 13/2021  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**RELAZIONE ALLA PROPOSTA DI VARIAZIONE  
AL BILANCIO DI PREVISIONE FICK 2021  
(2<sup>A</sup> NOTA DI VARIAZIONE)**

Il giorno **1.12.2021** alle ore **9.30**, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti, giusta convocazione del Presidente del Collegio, dott. Massimo Fabbri.

Il Collegio si riunisce presso la sede legale della Federazione in Roma, Viale Tiziano n. 70.

**Sono presenti:**

Dott. Massimo FABBRI	Presidente
Dott.ssa Sonia MONTI	Membro Effettivo
Dott. Stefano Maria LEONARDI	Membro Effettivo

Il Collegio si è riunito per esaminare la proposta di 2<sup>A</sup> nota di variazione al Bilancio di Previsione 2021 al fine di esprimere il proprio parere così come previsto dalle norme federali.

Il Collegio, dà atto di essersi riunito presso la Federazione in data 24.11.2021, avviando le verifiche di propria competenza in base alla documentazione provvisoria prodotta in tale data dalla dott.ssa Laura FORTI, i cui esiti sono verbalizzati in data odierna.

Le attività del Collegio proseguono tenuto conto degli aggiornamenti da ultimo apportati alla proposta di 2<sup>A</sup> nota di variazione 2021 e considerata la trasmissione al Collegio del fascicolo completo ivi inclusa la Relazione del Presidente.

Assiste alle attività del Collegio la dott.ssa Laura FORTI, responsabile dell'ufficio amministrazione della Federazione

In apertura di seduta il Collegio prende atto della ricezione da parte della FICK, nel periodo intercorso dalla precedente riunione, delle seguenti comunicazioni:

- CIP - Comunicazione a firma del Segretario Generale Prot. CIPA GEN/006324/1 del 11.11.2021 relativa all'assegnazione da parte della Giunta Nazionale riunitasi nella seduta del 28 ottobre 2021 dei contributi relativi all'anno 2022, per complessivi euro 231.294.

\*

Il Collegio, tenuto conto degli esiti dell'esame dei documenti posti a disposizione, evidenzia i dati desunti dai prospetti contabili forniti dall'Ufficio Amministrativo, che riportano le seguenti variazioni rispetto alla 1<sup>a</sup> nota di variazione del 2021, già approvata dalla giunta esecutiva del C.O.N.I. .

#### VALORE DELLA PRODUZIONE

	Preventivo aggiornato alla 1 <sup>a</sup> variazione	Incrementi	Diminuzioni	Variazioni	Preventivo aggiornato alla 2 <sup>a</sup> variazione
<b>RICAVI ATTIVITA CENTRALE</b>					
Contributi Sport e Salute S.p.A.	5.472.112 €	135.664 €	- €	135.664 €	5.607.776 €
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	- €	50.103 €	- €	50.103 €	50.103 €
Quote degli associati	221.439 €	29.800 €	- €	29.800 €	251.239 €
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	250 €	- €	- €	- €	250 €
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	350 €	- €	- €	- €	350 €
Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni	21.378 €	- €	- €	- €	21.378 €
Altri ricavi della gestione ordinaria	8.559 €	26.041 €	- €	26.041 €	34.600 €
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	235.231 €	16.000 €	- €	16.000 €	251.231 €
<b>Totale Variazione Ricavi Attività Centrale</b>	<b>5.959.320 €</b>	<b>257.608 €</b>	<b>- €</b>	<b>257.608 €</b>	<b>6.216.928 €</b>
					- €
<b>RICAVI STRUTTURA TERRITORIALE</b>					- €
Contributi dello Stato, Enti locali, altri soggetti	72.000 €	25.514 €	- €	25.514 €	97.514 €
Quote degli associati	69.650 €	2.170 €	- €	2.170 €	71.820 €
Ricavi da manifestazioni	- €	- €	- €	- €	- €
Altri ricavi della gestione	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Totale variazione struttura territoriale</b>	<b>141.650 €</b>	<b>27.684 €</b>	<b>- €</b>	<b>27.684 €</b>	<b>169.334 €</b>
<b>TOTALE 2<sup>a</sup> NOTA VARIAZIONE</b>	<b>6.100.970 €</b>	<b>285.293 €</b>	<b>- €</b>	<b>285.293 €</b>	<b>6.386.263 €</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					

Con riferimento alle variazioni dei **Ricavi Attività Centrale** sopra indicate, si rappresenta quanto segue:

- l'incremento dei Contributi Sport e Salute S.p.A. di Euro 135.664 derivante da contributi erogati da SPORT E SALUTE spa e più precisamente:



- Euro 90.000 per premio medaglia olimpica, assegnati dalla Giunta Nazionale del CONI in data 14.09.2021 all'atleta Manfredi RIZZA;
- Euro 45.664 per contributi relativi al *Piano per il sostegno agli impianti Sportivi (Obiettivo 2)* assegnati dal consiglio di amministrazione di SPORT E SALUTE spa in data 29.09.2021;
- l'incremento dei contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali pari complessivamente a Euro 50.103 sono riconducibili a:
  - Euro 20.103 assegnati dalla Regione Lazio (DD G 11401/2021 del 23.09.2021) per la manifestazione del 5/6 giugno 2021 – Gara Selezione per il campionato Europeo Junior/Under 23 – presso il centro Federale di Castel Gandolfo;
  - Euro 30.000 assegnati, e non ancora erogati, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (Dipartimento per lo Sport) per la realizzazione delle attività internazionali della FICK (Campionato Europeo Canoa Polo 5/10 ottobre 2021 - Catania e Congresso Elettivo *International Canoe Federation* – ICF 2/7 novembre 2021 – Roma);
- L'incremento di Euro 29.800 delle quote degli associati aggiornato in relazione agli effettivi dati contabili rilevati dagli Uffici Amministrativi alla data del 30 settembre 2021 (Euro 1.800 per le quote di affiliazione e Euro 28.000 per le quote di tesseramento);
- L'incremento di Euro 26.041 per variazioni relative ad altri ricavi della gestione ordinaria risulta composto da Euro 15.000 per recuperi e rimborsi a terzi (spesa anticipata della Federazione per conto dell'ICF) e Euro 11.041 a titolo di sopravvenienze attive emerse nel corso dell'esercizio;
- l'incremento di Euro 16.000 costituito dalla quota parte di competenza dell'esercizio 2021, il cui contributo complessivo risulta pari a Euro 80.000, assegnato come da comunicazione CIP (Prot. 6158 del 5.11.2021) con il sostegno economico della Fondazione *Terzo Pilastro Internazionale* (Progetto "*Insieme per Ripartire*") per la realizzazione dei pontili di alaggio presso il Centro Federale di Castel Gandolfo<sup>1</sup>;
- con riferimento all'attività delle strutture territoriali, l'incremento di Euro 27.684 è dovuto ai contributi dello Stato, Regioni, Enti locali così suddivisi:
  - Euro 2.730 relativo al maggior contributo erogato dalla Regione Sardegna nel corso dell'esercizio rispetto a quanto inizialmente programmato;

M  
A  
A

<sup>1</sup> Si precisa che l'importo di Euro 16.000 corrisponde alla quota di ammortamento delle *migliorie su beni di terzi* di competenza dell'esercizio 2021.



- Euro 22.784 relativo al contributo straordinario erogato in data 24.08.2021 dalla Regione Sardegna;
- Euro 2.170 relativo all'incremento delle quote degli associati aggiornato in relazione agli effettivi dati contabili rilevati dagli Uffici Amministrativi alla data del 30 settembre 2021.

### COSTI DELLA PRODUZIONE

	preventivo aggiornato alla 1 <sup>a</sup> variazione	Incrementi	Diminuzioni	Variazioni	preventivo aggiornato alla 2 <sup>a</sup> variazione
Costi PO/AL	2.616.466	434.000	724.810	-290.810	2.325.656
Costi Attività sportiva (centrale + territoriale)	1.852.600	207.200	56.100	151.100	2.003.700
Costi preparazione e attività sportiva paralimpica	183.630	37.124	12.220	24.904	208.534
Organizzazioni manifest sportive paralimpiche	30.000	0	9.900	-9.900	20.100
Funzionamento e costi generali	1.685.518	19.330	0	19.330	1.704.848
Accantonamento per rischi ed oneri	0	0	0	0	0
Oneri diversi di gestione	10.000	0	0	0	10.000
<b>TOTALE 2<sup>a</sup> NOTA VARIAZIONE</b>	<b>6.378.214</b>	<b>697.654</b>	<b>803.030</b>	<b>-105.376</b>	<b>6.272.838</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					

Con riferimento alle variazioni dei **Costi della Produzione** sopra indicati, si rappresenta quanto segue distinguendo tra i *costi dell'attività sportiva* e i *costi di funzionamento e generali*.

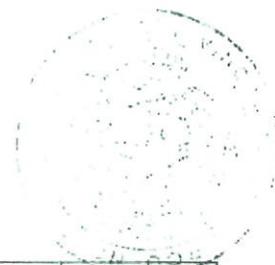
*Handwritten signature and initials*

Con riferimento alle variazioni dei **costi dell'attività sportiva**, che registrano una variazione netta negativa di Euro -124.706 rinviando per un dettaglio analitico ai prospetti di variazione, si rappresenta quanto segue:

- i Costi P.O. ed A.L., hanno subito una variazione netta negativa di Euro -290.810, riconducibile in maggior misura alle seguenti variazioni:
  - maggiori costi relativi ad *Attività Nazionale ed Internazionale* per stanziamento premi medaglia e classifica per l'importo complessivo di Euro 322.000;
  - minori costi per *Attività Nazionale ed Internazionale* ed in maggior misura relativi a *trasferte e soggiorno* (Euro 324.483), *iscrizione e partecipazione a manifestazioni* (Euro 38.000);
  - minori costi per *Allenamenti e stages* ed in maggior misura relativi a *Trasferte e soggiorno* (Euro 280.327) ed *indennità diarie e rimborsi forfettari* (Euro 25.000).
  
- i Costi Attività sportiva centrale e territoriale, hanno subito una variazione netta positiva di Euro 151.100 (Euro 117.200 attività centrale + Euro 33.900 attività territoriale), riconducibile in maggior misura all'incremento dei costi per Organizzazione Manifestazioni sportive nazionali (Euro 39.400), all'incremento dei costi per partecipazione ad organismi internazionali (Euro 50.000), all'incremento dei costi per Gestione Impianti sportivi (Euro 47.000), all'incremento dei costi per Gestione Impianti sportivi (Euro 33.900).
  
- i Costi Preparazione Paralimpica, hanno subito un incremento netto di Euro 15.004 riconducibile all'*Attività nazionale ed internazionale* (Euro 24.904) e Organizzazioni manifestazioni (Euro 9.900).

Con riferimento alle variazioni dei **Costi di funzionamento e generali**, che registrano una variazione netta positiva di Euro 19.330, relativi in maggior misura ai *Costi generali* e più precisamente *spese postali e telefoniche* (Euro 7.000) e *premi assicurativi* (Euro 4.500).

Riepilogando, gli elementi della 2<sup>a</sup> nota di variazione al preventivo 2021, evidenziano i seguenti valori:



	Incrementi (€)	Diminuzioni (€)	Variazione netta (€)
<b>Variazione Ricavi</b>	<b>+285.293</b>	<b>0</b>	<b>+285.293</b>
<b>Variazione Costi</b>	<b>-697.654</b>	<b>+803.030</b>	<b>+105.376</b>
<b>Totale 2° variazione 2021</b>	<b>-412.361</b>	<b>+803.030</b>	<b>+390.669</b>

Si riepilogano nel seguente prospetto gli effetti della variazione sul risultato economico previsionale:

	Incrementi (€)	Diminuzioni (€)	Variazioni (€)
<b>Risultato Netto aggiornato alla 1^ Nota di Variazione 2021</b>			<b>-307.244</b>
<i>Differenza tra Maggiori ricavi e Costi</i>	<b>-412.361</b>	<b>+803.030</b>	<b>+390.669</b>
<i>Incremento / decremento Imposte sul reddito</i>	-	-	-
<b>Incremento (decremento) 2^ Nota di Variazione 2021</b>			<b>+390.669</b>
<b>Risultato Netto aggiornato alla 2^ Nota di Variazione 2021</b>			<b>+83.425</b>

**Il risultato previsionale dell'esercizio 2021, aggiornato con la 2^ nota di variazione, evidenzia un utile di Euro 83.425.**

Con riferimento al **rendiconto finanziario**, a seguito della variazione apportata si rileva un saldo finale previsionale di liquidità al 31.12.2021 pari ad **Euro 1.718.518**, con un incremento netto di Euro 650.227 rispetto all'importo stimato nella 1^ nota di variazione 2021. Tale incremento tiene conto della assegnazione e delle previsioni di incasso alla Federazione dei diversi contributi, come sopra evidenziati, e di una valutazione aggiornata delle minori spese il cui sostenimento è previsto entro il termine del corrente esercizio.

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Il Collegio, preso atto dell'ammontare relativo delle variazioni proposte al Bilancio preventivo 2021 della Federazione, nonché dei riscontri effettuati in merito alla incidenza percentuale di queste ultime in termini di variazione del valore della voce economica rispetto al precedente aggiornamento del bilancio preventivo, rileva che la 2<sup>a</sup> nota di variazione 2021 è da ritenersi ad "iter organizzativo esterno" ai sensi delle vigenti norme regolamentari diramate con circolare del 19.12.2018 a firma del Segretario Generale del C.O.N.I. (prot. 433/18). Pertanto, una volta approvata dal Consiglio Federale, dovrà essere sottoposta all'approvazione della Giunta C.O.N.I. e della Giunta C.I.P. .

Il Collegio, dà atto che la Relazione del Presidente alla 2<sup>a</sup> nota di variazione 2021 illustra le principali variazioni intervenute rispetto alla precedente nota di variazione, rappresentando l'utilizzo delle risorse finanziarie assegnate alla Federazione da Sport e Salute S.p.a. e dal C.I.P. nonché la pianificazione degli investimenti federali.

All'esito dell'attività svolta, preso atto delle variazioni apportate al bilancio preventivo 2021, raccomandando di proseguire con un'attenta e puntuale programmazione economico-finanziaria della gestione, monitorando costantemente le attività federali in funzione delle risorse economiche disponibili, il Collegio esprime parere favorevole alla proposta di 2<sup>a</sup> Variazione al bilancio di previsione 2021.

**Roma, 1.12.2021**

Dott. Massimo FABBRI

Dott.ssa Sonia MONTI

Dott. Stefano Maria LEONARDI



